

# PASSEPORT CIO



Alignez vision stratégique et exécution opérationnelle  
pour transformer l'IT en levier de performance business  
grâce au Schéma Directeur et au Target Operating Model.



**Durée : 2 jours**

**Prix par personne : 1990 €/ pers**

**Prix par session : sur devis**

**Formation certifiante**

Non

## INTRODUCTION DE LA FORMATION

---

Aligner vision stratégique et exécution opérationnelle est clé pour transformer l'IT en véritable levier de performance. Cette formation propose une méthodologie éprouvée pour concevoir et piloter un Schéma Directeur et un Target Operating Model à fort impact.

## OBJECTIFS DE LA FORMATION

---

Offrir une boîte à outils stratégique et opérationnelle pour les décideurs IT et métiers, afin de :

- Créer un système d'information cohérent, agile et orienté valeur.
- Aligner durablement IT et stratégie d'entreprise.
- Devenir un acteur central de la transformation et non un simple exécutant technique.

## CONTENU DE LA FORMATION

---

### 1. L'IT comme catalyseur de stratégie (~2,5 heures)

**Objectif :** Repositionner l'IT comme levier de croissance et d'avantage concurrentiel

- De l'alignement stratégique à l'intégration IT / business : le nouveau standard.
- Les grandes transitions IT : menaces ou opportunités ?
- Le Big switch : de Carr à Brynjolfsson.
- Cas d'impact : des SDSI qui ont changé la trajectoire d'une entreprise (industrie, retail, secteur public).
- Agilité et planification : sortir du faux dilemme, créer des trajectoires flexibles.
- Océan Bleu IT : déverrouiller la création de valeur par la différenciation technologique.
- Tendances de fond : Cloud souverain, IA générative, éco-conception... que faut-il anticiper ?

### 2. Repenser le Schéma Directeur SI (~2,5 heures)

**Objectif :** Moderniser les SDSI pour qu'ils deviennent des accélérateurs de performance

- Les 5 failles des SDSI "classiques" et comment les éviter.
- Du besoin métier à la chaîne de valeur IT : replacer les priorités là où elles comptent.
- Choisir une méthode de SDSI adaptée à son contexte (Nolan Norton, Racine, Information System Planning).
- Benchmark de digitalisation par secteur et ses faux semblants (automatisation, SI métier, ERP, low-code).

### 3. Construire un SDSI actionnable et robuste (~2,5 heures)

**Objectif :** Outiller les décideurs pour construire un SDSI solide et exécutable

- Étapes clés du SDSI : diagnostic, cible, trajectoire.
- Vertical vs. Horizontal : comment choisir la bonne approche selon le secteur.
- Construire une cible claire et accessible.
- Gérer la complexité applicative (ERP, shadow IT, legacy) et aligner urbanisation & stratégie.
- Rendre le SDSI exécutable : quick wins, feuille de route en 3 horizons.
- Pourquoi intégrer les fonctions Architecture et Qualité dès le départ ?

## 4. Concevoir le Target Operating Model IT (~2,5 heures)

**Objectif :** Structurer une DSI cible performante et alignée sur les enjeux business

- Le TOM comme levier de transformation : pourquoi c'est devenu un "must have".
- Introduction au TOM Canvas : outil structurant pour piloter l'organisation cible.
- Les 9 blocs clés du TOM : mission, delivery, gouvernance, compétences, technologies, pilotage...
- Focus : modèle RH DSI, sourcing hybride, Data & IA.
- Converger vers un TOM équilibré pour vous : agilité, robustesse, performance.

## 5. Passer à l'action : déployer TOM & SDSI (~2,5 heures)

**Objectif :** Assurer une mise en œuvre fluide, engageante et durable de la transformation IT

- Le double alignement : SDSI & TOM dans une même feuille de route.
- Gouvernance de la transformation : instance projet, arbitrage stratégique, pilotage transverse.
- Le rôle clé du DSI "leader" : vision, influence, pédagogie.
- Méthodologie de déploiement : cadrage express, ateliers, gestion du changement.
- Cas réels de transformation réussie : secteur banque, énergie, secteur public.
- Comment éviter les "trous noirs" d'exécution : Industrialisation et story telling.

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUES

---

- Formation structurée en 5 modules progressifs sur 2 jours, alternant apports conceptuels, retours d'expérience et mise en pratique.
- Études de cas réels issus de grandes entreprises et d'administrations pour illustrer les leviers de transformation IT.
- Utilisation d'outils visuels (canva, diagnostics, matrices) pour construire un Schéma Directeur et un Target Operating Model concrets et actionnables.
- Session "Ask the Expert" en fin de parcours pour échanger sur les cas réels des participants et bénéficier de conseils personnalisés.

## PRÉ-REQUIS

---

Aucun prérequis formel n'est nécessaire.

Une première expérience dans le management IT, la gestion de projets stratégiques ou la transformation numérique constitue un atout.

## PUBLIC CIBLE

---

Cette formation s'adresse à :

- Directeurs et responsables IT (CIO, CTO, CDO) souhaitant renforcer leur posture stratégique et leur capacité d'influence ;
- Managers, PMO et responsables de transformation amenés à concevoir ou piloter un Schéma Directeur ou un Target Operating Model ;
- Consultants ou chefs de projet impliqués dans des programmes de modernisation ou d'alignement stratégique du SI ;
- Plus largement, tout décideur souhaitant faire de l'IT un levier de performance et d'innovation pour l'entreprise.

## DOCUMENTS FOURNIS

---

- Support de cours complet et structuré.
- Canva, matrices et grilles de diagnostic prêtes à l'emploi.
- Études de cas issues de missions réelles.
- Modèles de Schéma Directeur SI et de Target Operating Model.
- Attestation de participation à la formation.

## EXAMEN

---

N/A

## CERTIFICATION

---

N/A

**CONTACT :** [formation.t4B@iqo.eu](mailto:formation.t4B@iqo.eu)